

Risikomanagement

Chancen und Risiken in Projekten erfolgreich managen

Seminar-Nr.: 60-070-P
Format: Präsenztraining
Seminar-Dauer: 2 - tägig

In diesem Seminar erhalten Sie einen Überblick über die Grundlagen des Risikomanagements.

Transparenz bei Risiken im Unternehmen schaffen

Wenn wir von kaufmännischem Handeln sprechen, sollte Ihnen sofort das Wort Risikomanagement in den Sinn kommen - denn damit geht Risiko einher. Grundsätzlich geht es um alle Arten von Risiken, welche Diskrepanzen in Ihrer Projektplanung auslösen können. In unserem Seminar "Risikomanagement" erlernen Sie Grundlagen, um die Risikosituationen in Ihrem Projekt transparent zu machen bevor sie eskalieren. Beginnend mit einem Überblick über Risikomanagement im Projektverlauf und der Projektorganisation werden verschiedenste Begrifflichkeiten definiert und erläutert. Es ist wichtig das Vorgehen im Risikomanagement zu verstehen und an Hand der Risiko-Quellen und -strukturen einen geeigneten Risikomanagement-Plan für Ihr Projekt zu entwerfen.

Dazu bringt Ihnen dieses Seminar die Methoden zur Risiko- und Chancen-Identifizierung nahe. Darüber hinaus gehören qualitative und quantitative Risikobewertungen, Ursachenermittlung und das Priorisieren von Risiken zu den mit Hilfe von Gruppenarbeit vermittelten Inhalten. Um diese Methoden gezielt einsetzen zu können, vermitteln wir Ihnen zusätzlich Risikostrategien und Entscheidungskriterien zur Maßnahmenplanung. Als letzte Instanz erläutern wir den PDCA-Zyklus und stellen Ihnen 10 Leitsätze im Risikomanagement vor, die Ihnen bei der erfolgreichen Umsetzung Ihres Risikomanagements immer wieder begegnen werden.

Seminardauer

- 2 - tägig

Zielgruppen

- keine spezifische Zielgruppe

Methoden

- Moderation
- Gruppenarbeit
- Workshop

Voraussetzungen

- keine

Einblick in den Inhalt von Risikomanagement

Überblick und Grundlagen

- Projektmanagement-Methoden, Verfahren und Verhaltensaspekte
- Risikomanagement im Projektverlauf
- Risikomanagement in der Projektorganisation

Begriffsdefinitionen und Prozesse

- Begriffsdefinitionen
- Begriffsabgrenzung „Risiko“, „Chance“, „Claim“
- Vorgehen im Risikomanagement
- Risikomanagement-Plan
- Risiko-Quellen
- Risikostruktur / Risk Break Down Structure
- SWOT-Analyse

Risiken und Chancen identifizieren

- Methoden zur Risiko- und Chancen-Identifizierung
- Projektanforderungen
- Compliance-Liste
- Vertragsarten
- Vertragsformulierungen

Risiken und Chancen analysieren / bewerten

- Qualitative Risikobewertung
- Einfache Risiko-Matrix
- Ursachenermittlung mit Ishikawa-Diagramm
- Quantitative / monetäre Risikobewertung
- ABC-Analyse
- Risikobewertung nach PMI®
- Priorisierung von Risiken

Maßnahmenplanung im Risikomanagement

- Risikostrategien
- Negatives / Paradoxes Brainstorming
- Entscheidungskriterien zur Maßnahmenplanung
- Einfluss der Maßnahmen auf die Projektpläne

Risiko-Controlling

- PDCA-Zyklus
- Projektrisiken überwachen und kontrollen
- 10 Leitsätze im Risikomanagement

Erfolgsfaktoren für erfolgreiches Risikomanagement

In diesem Seminar werden Ihnen alle notwendigen Grundlagen vermittelt um Risikosituationen in der Unternehmensplanung zu erkennen, zu bewerten und zu vermeiden. Sie können nicht nur Transparenz im kaufmännischen Handeln schaffen, sondern verschiedenste Verfahren des Risikomanagements anwenden und einen Risikomanagement-Plan erstellen. Sie verstehen diverse Vertragsarten und die damit einhergehenden Konsequenzen und sind in der Lage unter bestimmten Projektanforderungen Risiken zu priorisieren.

Diverse Risiken und Entscheidungsstrategien ermöglichen es Ihnen nach Abschluss dieses Seminars die 10 Sätze des Risikomanagements zu erkennen und wiederholt auf verschiedene Bereiche anzuwenden. Bewahren Sie einen kühlen Kopf auch wenn Risikosituationen in Ihrem Unternehmen brenzlich erscheinen.

Seminare der sollistico® GmbH im Überblick